

CATALOGUE DE FORMATION 2026

PARTENAIRE DE



UNIVERSITÉ
LAVAL



COMPASS
INSTITUT

L'Institut COMPASS offre **deux types de programmes de formation** en Gestion axée sur les résultats (GAR) :

- 1) Des **programmes de Certifications**;
- 2) Des **formations courtes sur mesure**.



PROGRAMMES DE CERTIFICATIONS

Trois programmes de certifications sont proposés qui s'enchainent pour culminer avec une Certification universitaire supérieure en GAR offerte conjointement par l'Institut COMPASS et notre partenaire académique, l'Université LAVAL à Québec (Canada).

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE (Niveau 3)

Offerte conjointement par l'Université LAVAL et l'Institut COMPASS



CERTIFICATIONS DE SPÉCIALISATION (Niveau 2)

Offertes par l'Institut COMPASS



CERTIFICATIONS DE FONDAMENTAUX (Niveau 1)

Offertes par l'Institut COMPASS

1. Les programmes de **Certification de fondamentaux (Niveau 1)** offrent une base solide sur les éléments techniques et institutionnels actuels des piliers de la GAR :

- Planification stratégique;
- Articulation plan-budget et budget programme par résultats;
- Gestion performante des finances publiques et de la passation de marchés;
- Gestion et suivi de programmes et projets;
- Évaluation et reddition de comptes;
- et leurs interrelations dans une perspective de développement durable, de transformation numérique et d'utilisation de l'intelligence artificielle.

Ces programmes se déroulent en modalité présentielle sur deux semaines à raison de 30 heures par semaine pour un total de 60 h. Le participant doit obtenir une note moyenne de passage de 60 % aux travaux de groupe et au test final pour obtenir une telle certification.

2. Les programmes de **Certifications de spécialisation (Niveau 2)** fournissent aux participants les approches et outils les plus récents dans un des piliers de la GAR, des exemples de bonnes pratiques apprises dans la cinquantaine de pays où l'équipe COMPASS a travaillé dans le monde, des exercices et des études de cas appliqués aux secteurs et dans les régions des participants.

Les participants doivent avoir suivi avec succès le Niveau 1 pour être admis dans ces programmes. Ces programmes se déroulent en modalité présentielle sur deux semaines à raison de 30 heures par semaine pour un total de 60 h. Le participant doit obtenir une note moyenne de passage de 60 % aux exercices individuels, aux travaux de groupe et au test final pour obtenir une telle certification.

Les domaines et sous-domaines de spécialisation sont les suivants : (les domaines et sous-domaines peuvent être présentés dans des cadres si jugé pertinent)

- **Préparation du budget programme**
 - Modernisation de la gestion publique
 - Formulation et évaluation du coût d'un programme
 - Budgétisation des programmes et systèmes d'information
- **Exécution du budget programme**
 - Concepts et dispositif d'exécution des budgets programme
 - Exécution technique et financière et suivi d'un budget programme et systèmes d'information
 - Contrôle et évaluation des budgets programme
- **Gestion du cycle des marchés publics**
 - Organisation de la commande publique durable
 - Gestion du processus des acquisitions et systèmes d'information
 - Suivi-évaluation, contrôle et audit de la commande publique durable
- **Contrôle et audit des finances publiques**
 - Contrôle et audit internes des finances publiques
 - Contrôle et audit externes des finances publiques
 - Normes internationales de contrôle et audit des finances publiques

- **Gestion des projets d'investissement public**
 - Formulation et évaluation ex ante de projet d'investissement public durable
 - Gestion et suivi de projets d'investissement public et systèmes d'information
 - Évaluation de projets d'investissement public durable
- **Gestion des partenariats public-privé**
 - Design de PPP pour le développement durable
 - Évaluation et sélection de PPP pour le développement durable
 - Gestion et suivi de PPP pour le développement durable
- **Suivi-évaluation et systèmes d'information**
 - Analyse coût-bénéfice et coût-efficacité pour le développement durable
 - Suivi-évaluation de la performance pour le développement durable
 - Systèmes d'information et Intelligence artificielle pour le suivi-évaluation

3. Le programme de **Certification universitaire supérieure (Niveau 3)** sont offerts conjointement par l'Université LAVAL (Canada) et l'Institut COMPASS. Ils s'adressent à des dirigeants et des professionnels amenés à jouer le rôle de champions dans l'implantation des réformes liées à la mise en place de la GAR dans leur institution. Dans un premier temps, des experts senior présentent à distance l'état des connaissances dans les différents piliers de la GAR. Dans un deuxième temps, des professeurs de l'Université LAVAL, des hauts fonctionnaires et des experts de l'Institut COMPASS présentent des conférences et animent des études de cas sur des sujets pertinents.

Les participants doivent avoir suivi avec succès le Niveau 2 pour être admis dans ces programmes. Ces programmes se déroulent en modalité mixte (à distance et présentiel) à temps partiel sur six semaines pour un total de 80 h. Le participant doit obtenir une note moyenne de passage de 60 % aux exercices individuels, aux travaux de groupe, à un projet intégrateur et au test final pour obtenir une telle certification.

FORMATIONS COURTES SUR MESURE

Ces programmes de formation continue sur mesure d'une durée de 3 à 30 heures sont organisées sur des sujets d'actualité dans ses domaines d'expertise à la demande pour un groupe de participants au lieu et aux dates désirés, selon une modalité présentielle, à distance ou mixte. Le participant reçoit une attestation de participation.

DOMAINE : PLANIFICATION STRATÉGIQUE, GESTION DES FINANCES PUBLIQUES ET COMMANDE PUBLIQUE

Utiliser des outils de prospective
Faire des projections à moyen terme
Articuler planification stratégique et planification opérationnelle
Évaluer la qualité de la dépense publique
Articuler le plan et le budget
Articuler l'investissement et le budget
Mettre en œuvre la Budgétisation Informée par la Performance (PIB)
Analyser les finances publiques en faveur des enfants (PF4C)
Mobiliser et prévoir les recettes
Adapter la fiscalité aux secteurs d'avenir : énergie, TIC, secteur financier, commerce électronique
Gérer activement la trésorerie
Déconcentrer la gestion budgétaire
Améliorer la gestion des finance locales
Mettre la finance publique au service des ODD
Mettre le capital privé au service des ODD
Suivre le financement et les résultats des programmes sur les ODD
Prévenir et gérer les litiges et contentieux dans les marchés publics
Gérer les risques, les pratiques anticoncurrentielles et une démarche qualité dans les achats publics
Améliorer les systèmes d'information pour la gestion des finances publiques
Gérer la transformation digitale dans la gestion des finances publiques
Utiliser l'intelligence artificielle pour la gestion des finances publiques

DOMAINE : GESTION DE L'INVESTISSEMENT PUBLIC

Formuler et évaluer ex ante des projets pour un développement durable
Gérer et suivre des projets pour le développement durable
Évaluer des projets pour le développement durable
Gérer et évaluer des projets avec le logiciel COSTAB et FARMOD
Utiliser un Système d'information Géographique pour la gestion d'un portefeuille de projets
Élaborer un cadre logique et une théorie de changement pour un projet de développement durable
Élaborer un plan d'affaire pour des micro-projets et des activités génératrices de revenus
Conduire une analyse de sensibilité, du risque et de l'incertitude d'un projet de développement durable
Concevoir un Partenariats Public-Privé (PPP) pour le développement durable
Évaluer et sélectionner un Partenariats Public-Privé (PPP) pour le développement durable
Gérer et suivre un Partenariats Public-Privé (PPP) pour le développement durable
Améliorer les systèmes d'information pour la gestion de l'investissement public
Utiliser l'intelligence artificielle pour la gestion de l'investissement public

DOMAINE : SUIVI & ÉVALUATION, SYSTÈMES D'INFORMATION, TRANSFORMATION DIGITALE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Construire des indicateurs de performance et de résultats
Analyser les indicateurs de performance et de résultats
Utiliser STATA pour l'analyse de données d'enquête
Construire un tableau de bord exécutif de mesure de la performance
Préparer un Rapport Annuel de Performance
Mener une Évaluation Rapide de Résolution de Problème
Mener une Revue de Qualité de Données (RQD)
Mettre en place un Système de Gestion de la Connaissance
Améliorer la reddition de comptes, la transparence et la participation citoyenne
Gouvernement ouvert et participation citoyenne
Améliorer les systèmes d'information pour le suivi & évaluation
Implanter la transformation digitale dans la gestion des programmes publics
Utiliser l'intelligence artificielle pour la gestion des finances publiques
Utiliser l'intelligence artificielle pour la gestion de l'investissement public
Utiliser l'intelligence artificielle pour le suivi-évaluation

DOMAINE : COMPÉTENCES EXÉCUTIVES DE MANAGEMENT

Gérer avec des compétences de pouvoir (« power skills »)
Gérer le changement de manière stratégique
Gérer à travers les cultures
Gérer les conflits
Maîtriser les compétences générales en gestion dans un contexte décentralisé
Gérer le développement local
Gérer et financer les projets de développement local
Utiliser la transformation digitale dans la gestion publique
Utiliser l'intelligence artificielle dans la gestion publique

NOUS JOINDRE



Pays francophones

OUAGADOUGOU, BURKINA FASO

(+226) 70 64 18 78

WhatsApp/Telegram

Honorat.Zodjhoue@InstitutCompass.org



Pays anglophones et partenariats globaux

MIAMI, USA

(+1) 305 903 0177

WhatsApp/Telegram

Ana.Fernandez@InstitutCompass.org



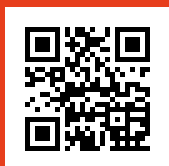
Pays hispanophones et lusophones

BOGOTA, COLOMBIA

(+57) 315 77 20 605

WhatsApp/Telegram

Andres.Jimenez@InstitutCompass.org



institutcompass.org

[f/institutcompass](https://www.facebook.com/institutcompass)



Siège social

QUÉBEC, CANADA

100-3175, chemin Quatre-Bourgeois

Québec (Québec)

Canada G1W 2K7

(+1) 418 265 7441

WhatsApp/Telegram

info@InstitutCompass.org