

CATÁLOGO DE FORMACIÓN 2026

SOCIO DE



UNIVERSITÉ
LAVAL



 **COMPASS**
INSTITUTE

El Instituto COMPASS (COMPASS Institute) ofrece **dos tipos de formación en Gestión Basada en Resultados (GbR)** para clientes institucionales para su personal profesional y ejecutivo:

- 1) **Programas de certificación;**
- 2) **Formaciones cortas a medida.**

Todas nuestras formaciones están ofrecidas en español, francés e inglés.



PROGRAMAS DE CERTIFICACIÓN

Se proponen tres niveles de programas de Certificación a clientes institucionales que pueden registrar grupos de 15 a 35 participantes, o incluso varios grupos dentro de la misma cohorte. Se encadenan de manera progresiva y culminan con una Certificación Universitaria Superior (equivalente a un Diplomado) en GbR ofrecido de manera conjunta con nuestro socio académico, la Universidad LAVAL a Quebec (Canadá). Todos nuestros programas se pueden ejecutar en modalidad presencial, virtual o híbrida según los requerimientos del cliente.

CERTIFICACIONES DE FUNDAMENTOS

(Nivel 1)

Ofrecidas por el Instituto COMPASS



CERTIFICACIONES DE ESPECIALIZACION

(Nivel 2)

Ofrecidas por el Instituto COMPASS



DIPLOMADO (CERTIFICACIÓN UNIVERSITARIA SUPERIOR)

(Nivel 3)

Ofrecidas por la Universidad LAVAL y el Instituto COMPASS

1. 1. Los **programas de Certificación de Fundamentos (Nivel 1)** ofrecen una base sólida en los elementos técnicos e institucionales actuales de los cinco pilares de la GbR, dentro de una perspectiva de desarrollo sostenible, de transformación digital y de uso de la inteligencia artificial:

- Planificación estratégica.
- Articulación plan-presupuesto y presupuesto basado en resultados.
- Gestión de finanzas públicas y licitación pública.
- Gestión y monitoreo de programas y proyectos.
- Evaluación y rendición de cuentas.

Los participantes deben ser titulados en una licenciatura (o Bachelor) y contar con experiencia de al menos un año en gestión del sector público para ser admitidos en estos programas.

La duración estándar es de 40 horas repartidas en 5 a 6 días según la intensidad deseada. El participante debe obtener una nota mínima del 60 % en los trabajos grupales y en el examen final para obtener una Certificación en un programa de Fundamentos sobre un pilar específico de la GbR. Obtener una Certificación en Fundamentos de la GbR (Nivel 1) del Instituto COMPASS implica haber completado con éxito tres (3) de los cinco (5) programas de Fundamentos, cada uno centrado en un pilar de la GbR a elección, para un total de 120 horas de formación. El calendario de los tres programas se define conjuntamente con el cliente y puede implementarse en tres semanas consecutivas o extenderse durante un período más amplio, por ejemplo, un programa por mes. En el marco de un programa masivo de formación, el Instituto COMPASS puede organizar, según las necesidades del cliente, varios grupos en paralelo de 30 participantes cada uno; por ejemplo, 7 grupos para un total de 210 participantes en una misma cohorte.

2. Los **programas de Certificación de Especialización (Nivel 2)** proporcionan a los participantes los enfoques y herramientas más recientes sobre diferentes temas de la GbR, así como ejemplos de buenas prácticas provenientes de los cincuenta países en los que el equipo COMPASS ha trabajado en el mundo. También incluyen ejercicios y estudios de caso aplicados a los sectores y contextos de los participantes. Los participantes deben haber completado con éxito el Nivel 1 para ser admitidos en estos programas.

La duración estándar es de 40 horas, distribuidas en 5 a 6 días por tema, según la intensidad deseada. El participante debe alcanzar una calificación mínima del 60 % en los ejercicios individuales, en los trabajos grupales y en la prueba final para obtener una Certificación de Especialización en un tema específico de la GbR del Instituto COMPASS. En el marco de un programa masivo de formación, el Instituto COMPASS puede organizar, según las necesidades del cliente, varios grupos en paralelo de 30 participantes cada uno en diferentes áreas de especialización, por ejemplo, tres grupos sobre el mismo tema y tres grupos sobre temas distintos para un total de 180 participantes en una misma cohorte.

Los temas de especialización son los siguientes:

- **Ciclo de la GbR y planificación**
 - Modernización de la gestión pública y GbR.
 - Herramientas de prospectiva.
 - Proyecciones a mediano plazo.
 - Planificación estratégica.
 - Planificación operativa.
 - Planificación local.
 - Articulación Plan-Presupuesto.
 - Articulación Inversión-Presupuesto.
 - Marco de medición del desempeño de un plan estratégico.

- **Presupuesto basado en resultados**

- Formulación de programas presupuestarios basados en resultados.
- Presupuestación de programas presupuestarios basados en resultados.
- Ejecución y seguimiento de programas presupuestarios basados en resultados.
- Control y evaluación de programas presupuestarios basados en resultados.

- **Gestión de las finanzas públicas y licitaciones públicas**

- Organización de la contratación pública sostenible.
- Gestión del proceso de adquisiciones y sistemas de información.
- Seguimiento-evaluación, control y auditoría de la contratación pública sostenible.
- Control y auditoría interna de las finanzas públicas.
- Control y auditoría externa de las finanzas públicas.
- Normas internacionales de control y auditoría de las finanzas públicas.

- **Gestión de proyectos de inversión pública y Asociaciones Público-Privadas**

- Formulación y evaluación ex ante de proyectos de inversión pública desde una perspectiva de desarrollo sostenible.
- Análisis costo-beneficio y costo-eficacia de proyectos y programas.
- Gestión y seguimiento de proyectos de inversión pública y sistemas de información.
- Evaluación ex post de proyectos de inversión pública.
- Diseño de asociaciones público-privadas (APP) desde una perspectiva de desarrollo sostenible.
- Evaluación y selección de asociaciones público-privadas (APP) desde una perspectiva de desarrollo sostenible.
- Gestión y seguimiento de asociaciones público-privadas (APP) desde una perspectiva de desarrollo sostenible.

- **Seguimiento-evaluación, análisis de datos e inteligencia artificial**

- Elaboración de indicadores de desempeño pertinentes.
- Revisión de calidad de datos.
- Construcción de un tablero de control y seguimiento en tiempo real.
- Elaboración y utilización de un informe de desempeño.
- Seguimiento y evaluación del desempeño de un plan estratégico.
- Evaluación de la calidad del gasto público.
- Rendición de cuentas y transparencia.
- Gobierno abierto y participación ciudadana.
- Transformación digital para una mejor gestión del sector público.
- Uso de la inteligencia artificial en la gestión del sector público.

3. El **programa de Diplomado (Certificación universitaria superior) (Nivel 3)** se ofrece conjuntamente por la Universidad LAVAL (Canadá) y el Instituto COMPASS. Está dirigido a directivos y profesionales llamados a desempeñar el papel de campeones en la implementación de las reformas vinculadas con la puesta en marcha de la GbR en sus instituciones. Los participantes deben haber completado con éxito al menos una Certificación de especialización (Nivel 2) para ser admitidos en este programa. Se dará preferencia a los participantes que hayan completado varias certificaciones de especialización.

Este programa se desarrolla típicamente a tiempo parcial durante seis semanas, para un total de 80 horas. En un primer módulo de 20 horas, expertos senior presentan a distancia el estado del conocimiento en los diferentes pilares de la GbR, mientras que los participantes preparan la recopilación de datos para sus proyectos integradores. En un segundo módulo de 60 horas, los participantes se benefician de conferencias y estudios de caso sobre temas pertinentes impartidos por profesores de la Universidad LAVAL, altos funcionarios y expertos del Instituto COMPASS. Paralelamente, realizan trabajos en grupo y elaboran un proyecto integrador que aplica los conceptos y métodos aplicados a su institución. El participante debe alcanzar una calificación mínima del 60 % en los ejercicios individuales, en los trabajos en grupo, en su proyecto integrador y en la prueba final para obtener un Diplomado (Certificación universitaria superior) otorgado por la Universidad LAVAL y el Instituto COMPASS. En el marco de un programa masivo de formación, el Instituto COMPASS puede organizar, según las necesidades del cliente, cohortes entre 30 y 60 participantes para este programa.

Las inscripciones a todos los programas de Certificación se realizan a través de clientes institucionales contemplando grupos de 15 a 35 participantes. Este enfoque permite asegurar la formación de una masa crítica de directivos y profesionales de una institución determinada, aprovechar la dinámica de grupo y optimizar el costo unitario mediante la distribución de los costos fijos asociados a la movilización de expertos internacionales de alto nivel.

Finalmente, el Instituto COMPASS puede reconocer formaciones previas de ciertos participantes para otorgar equivalencias de algunos módulos de los programas de Certificación de Nivel 1 y 2. Este reconocimiento se realiza mediante un mini-programa de actualización validado por una prueba de verificación de conocimientos adquiridos y/o la realización de un trabajo complementario que permita cumplir con los requisitos actuales de estos programas.

Un ejemplo reciente:

Capacitación masiva en Presupuesto y Gestión basados en resultados ofrecida por el Instituto COMPASS y la Universidad LAVAL en Panamá con financiamiento por el Gobierno Nacional de Panamá y PNUD.



MINISTERIO DE
ECONOMÍA Y FINANZAS



FORMACIONES CORTAS A MEDIDA

Estos programas de formación continua a la medida se organizan, a solicitud de un cliente institucional, para un grupo de participantes en torno a temas de actualidad en la GbR. Las modalidades son flexibles y se discuten juntamente con el cliente, incluyendo el tamaño del grupo (entre 10 y 100 participantes), la duración (entre 3 y 30 horas), el lugar, las fechas y la modalidad de enseñanza (presencial, a distancia o mixta). Los participantes reciben un certificado de participación. A continuación, se presentan algunos ejemplos de posibles temas.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y CICLO DE GBR

Herramientas de prospectiva.

Proyecciones a mediano plazo.

Articulación planificación estratégica - planificación operativa.

Cadena de resultados, teoría del cambio y marco lógico.

Articulación plan - presupuesto.

Articulación inversión - presupuesto.

Riesgos de un plan de desarrollo y estrategias de gestión de riesgos.

Integración de partes interesadas y co-construcción de políticas públicas.

Uso de la inteligencia artificial para la planificación estratégica y operativa.

PRESUPUESTACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS, GESTIÓN DE LAS FINANZAS PÚBLICAS Y CONTRATACIÓN PÚBLICA

Implementación de la Presupuestación Informada por el Desempeño (Performance-Informed Budgeting – PIB).

Análisis de finanzas públicas a favor de los niños (Public Finance for Children – PF4C).

Movilización y previsión de ingresos.

Política fiscal para sectores emergentes: energía, TIC, sector financiero, comercio electrónico.

Gestión activa de tesorería.

Desconcentración de la gestión presupuestaria.

Formulación e implementación de un marco estratégico de reforma de la gestión de las finanzas públicas.

Mejorar la gestión de las finanzas locales.

Las finanzas públicas al servicio de los ODS.

El capital privado al servicio de los ODS.

Vinculación del financiamiento y de los resultados de programas con los ODS.

Prevención y gestión de litigios y contenciosos en los mercados públicos.

Gestión de los riesgos y de las prácticas anticompetitivas y enfoque de calidad en las compras públicas.

Mejoramiento de los sistemas de información para la gestión de las finanzas públicas.

Gestión de la transformación digital en la gestión de las finanzas públicas.

Uso de la inteligencia artificial para la gestión de las finanzas públicas.

GESTIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA Y ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS

Formulación y evaluación ex ante de proyectos para un desarrollo sostenible.
Gestión y seguimiento de proyectos para un desarrollo sostenible.
Evaluación ex post de proyectos para un desarrollo sostenible.
Gestión y evaluación de proyectos con el software COSTAB y FARMOD.
Sistema de Información Geográfica para la gestión de una cartera de proyectos.
Marco lógico y de Teoría del Cambio de un proyecto para un desarrollo sostenible.
Plan de negocios para microproyectos y actividades generadoras de ingresos.
Análisis de sensibilidad, de riesgo y de incertidumbre de un proyecto para un desarrollo sostenible.
Diseño de Asociaciones Público-Privadas (APP) para el desarrollo sostenible.
Evaluación y selección de Asociaciones Público-Privadas (APP) para el desarrollo sostenible.
Gestión y seguimiento de Asociaciones Público-Privadas (APP) para el desarrollo sostenible.
Mejoramiento de los sistemas de información para la gestión de la inversión pública.
Uso de la inteligencia artificial para la gestión de la inversión pública.

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN, ANÁLISIS DE DATOS E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Introducción de dimensiones sociales (pobreza, desigualdad, género) en la formulación de indicadores.
Métodos eficientes para la recopilación de datos basada en evidencia.
Revisión de Calidad de los Datos (RCD).
STATA para el análisis de datos de encuestas.
Panel de control para un seguimiento en tiempo real.
Análisis de indicadores de desempeño y de resultados y uso de la inteligencia de negocios (BI).
Informe Anual de Desempeño.
Evaluación de la calidad del gasto público.
Evaluación Rápida de Resolución de Problemas.
Sistema de Gestión del Conocimiento.
Rendición de cuentas, transparencia y participación ciudadana.
Gobierno abierto y participación ciudadana.
Mejoramiento de los sistemas de información para el seguimiento y evaluación.
Uso de la inteligencia artificial para el seguimiento y evaluación.
Use of artificial intelligence for monitoring and evaluation.

COMPETENCIAS EJECUTIVAS DE GESTIÓN

Desarrollo del liderazgo adaptativo.
Gestión estratégica del cambio.
Desarrollo de una cultura organizacional orientada a resultados
Enfoques ágiles en el sector público
Gestión del desarrollo local.
Uso de la transformación digital para una mejor gestión del sector público.
Uso de la inteligencia artificial para una mejor gestión del sector público.

El Instituto COMPASS también está abierto a discutir con un cliente institucional interesado sobre otros temas potenciales y modalidades de entrega.

Dos ejemplos recientes:

Programa de Certificación en evaluación de políticas y programas, ofrecido por la National University of Management y el Instituto COMPASS en Camboya con financiamiento por el Gobierno Real de Camboya y UNICEF.



Proyecto de fortalecimiento de las capacidades nacionales para la preparación del Plan Nacional de Desarrollo en Gabón con financiamiento por el Gobierno de Gabón y UNICEF.



CONTÁCTENOS



Países franco-hablantes

UAGADUGÚ, BURKINA FASO

(+226) 70 64 18 78

WhatsApp/Telegram

Honorat.Zodjhoue@InstitutCompass.org



Países anglo-hablantes y sociedades globales

MIAMI, EEUU

(+1) 305 903 0177

WhatsApp/Telegram

Ana.Fernandez@InstitutCompass.org



Países hispano- y portugués-hablantes

BOGOTÁ, COLOMBIA

(+57) 315 77 20 605

WhatsApp/Telegram

Andres.Jimenez@InstitutCompass.org



institutcompass.org



linkedin.com/company/institut-compass



Sede

QUEBEC, CANADA

100-3175, chemin Quatre-Bourgeois

Québec (Québec), Canada G1W 2K7

(+1) 418 265 7441

WhatsApp/Telegram

info@InstitutCompass.org