CATALOGUE DE FORMATION 2026

PARTENAIRE DE

UNIVERSITÉ LAVAL

COMPASS INSTITUT

04/2026

L'Institut COMPASS offre **deux types de formation en Gestion Axée sur les Résultats (GAR)** à des clients institutionnels pour leur personnel professionnel et d'encadrement :

1) Des **programmes de Certification**.

2) Des **formations courtes sur mesure**.

PROGRAMMES DE CERTIFICATION

Trois niveaux de programmes de Certification sont proposés à des clients institutionnels qui peuvent inscrire des groupes de 20 à 35 participants, voire plusieurs groupes au sein d'une même cohorte. Ces programmes s'articulent de manière progressive et culminent avec une Certification universitaire supérieure en GAR offerte conjointement par l'Institut COMPASS et notre partenaire académique, l'Université LAVAL à Québec (Canada). Tous nos programmes peuvent se dérouler en modalité présentielle, à distance ou mixte selon les préférences du client.

CERTIFICATIONS DE FONDAMENTAUX
(Niveau 1)

Offertes par l'Institut COMPASS

CERTIFICATIONS DE SPÉCIALISATION
(Niveau 2)

Offertes par l'Institut COMPASS

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE
(Niveau 3)

Offerte conjointement par l'Université LAVAL et l'Institut COMPASS

1. Les **programmes de Certification de Fondamentaux (Niveau 1)** offrent une base solide sur les éléments techniques et institutionnels des cinq piliers de la GAR, dans une perspective de développement durable, de transformation digitale et d'utilisation de l'intelligence artificielle :

   - Planification stratégique.
   - Articulation plan-budget et budget programme par résultats.
   - Gestion des finances publiques et de la passation de marchés.
   - Gestion et suivi de programmes et projets.
   - Évaluation et reddition de comptes.

   Les participants doivent être titulaires d'un diplôme de licence (ou Bachelor) et justifier d'une expérience d'un an minimum en gestion du secteur public pour être admis à ces programmes.

   La durée standard est de 40 heures sur 5 à 6 jours selon l'intensité désirée. Le participant doit obtenir une note minimale de 60 % aux travaux de groupe et au test final afin d'obtenir une Certification dans un programme de Fondamentaux sur un pilier spécifique de la GAR. L'obtention d'une Certification en Fondamentaux de la GAR (Niveau 1) de l'Institut COMPASS implique d'avoir suivi avec succès trois (3) programmes de Fondamentaux portant chacun sur un pilier au choix de la GAR pour un total de 120 heures. Le calendrier des trois programmes est défini avec le client et peut être mené en trois semaines consécutives ou s'étaler une période plus longue, par exemple un programme par mois. Dans le cadre d'un programme massif de formation, l'Institut COMPASS peut organiser selon les besoins du client plusieurs groupes en parallèle de 30 participants, par exemple 7 groupes pour un total de 210 participants dans la même cohorte.

2. Les **programmes de Certification de Spécialisation (Niveau 2)** fournissent aux participants les approches et outils les plus récents sur différents thèmes de la GAR ainsi que des exemples de bonnes pratiques issues de la cinquantaine de pays où l'équipe COMPASS a travaillé dans le monde. Ils comprennent également des exercices et des études de cas appliqués aux secteurs et aux régions des participants. Les participants doivent avoir suivi avec succès le Niveau 1 pour être admis dans ces programmes.

   La durée standard est de 40 heures sur 5 à 6 jours selon l'intensité désirée. Le participant doit obtenir une note minimale de 60 % aux exercices individuels, aux travaux de groupe et au test final afin d'obtenir une Certification de Spécialisation sur un thème spécifique de la GAR de l'Institut COMPASS. Dans le cadre d'un programme massif de formation, l'Institut COMPASS peut organiser selon les besoins du client plusieurs groupes en parallèle de 30 participants sur des domaines de spécialisation différents, par exemple 3 groupes sur le même thème et trois groupes sur des thèmes différents pour un total de 180 participants dans la même cohorte.

   Les thèmes de spécialisation sont les suivants :

   - **Cycle de la GAR et planification**
     - Modernisation de la gestion publique et GAR.
     - Outils de prospective.
     - Projections à moyen terme.
     - Planification stratégique.
     - Planification opérationnelle.
     - Planification locale.
     - Articulation Plan-Budget.
     - Articulation Investissement-Budget.
     - Cadre de mesure de la performance d'un plan stratégique.

- **Budget-programme axé sur les résultats**
  - Formulation de budget programme axé sur les résultats.
  - Budgétisation des programmes axé sur les résultats.
  - Exécution et suivi des budgets-programme axé sur les résultats.
  - Contrôle et évaluation des budgets-programme axé sur les résultats.
- **Gestion des finances publiques et passation des marchés**
  - Organisation de la commande publique durable.
  - Gestion du processus des acquisitions et systèmes d'information.
  - Suivi-évaluation, contrôle et audit de la commande publique durable.
  - Contrôle et audit internes des finances publiques.
  - Contrôle et audit externes des finances publiques.
  - Normes internationales de contrôle et audit des finances publiques.
- **Gestion des projets d'investissement public et Partenariats Public-Privé**
  - Formulation et évaluation ex ante de projets d'investissement public dans une perspective de développement durable.
  - Analyse coût-bénéfice et coût-efficacité de projet et de programme.
  - Gestion et suivi de projets d'investissement public et systèmes d'information.
  - Évaluation ex post de projets d'investissement public.
  - Design de partenariats public-privé (PPP) dans une perspective de développement durable.
  - Évaluation et sélection de partenariats public-privé (PPP) dans une perspective de développement durable.
  - Gestion et suivi de partenariats public-privé (PPP) dans une perspective de développement durable.
- **Suivi-évaluation, analyse de données et intelligence artificielle**
  - Élaboration d'indicateurs de performance pertinents.
  - Revue de qualité des données (RQD).
  - Construction d'un tableau de bord et suivi en temps réel.
  - Élaboration et utilisation d'un rapport de performance.
  - Suivi et évaluation de la performance d'un plan stratégique.
  - Évaluation de la qualité de la dépense publique.
  - Reddition de comptes et transparence.
  - Gouvernement ouvert et participation citoyenne.
  - Transformation digitale pour une meilleure gestion du secteur public.
  - Utilisation de l'intelligence artificielle dans la gestion du secteur public.

3. Le **programme de Certification Universitaire Supérieure (Niveau 3)** est offert conjointement par l'Université LAVAL (Canada) et l'Institut COMPASS. Il s'adresse à des dirigeants et des professionnels amenés à jouer le rôle de leadership dans la mise en œuvre des réformes liées à la mise en place de la GAR dans leur institution. Les participants doivent avoir suivi avec succès au minimum une Certification de Spécialisation (Niveau 2) pour être admis dans ce programme. Les participants ayant suivi plusieurs Certifications de Spécialisation seront privilégiés.

   Ce programme se déroule typiquement à temps partiel sur six semaines pour un total de 80 heures. Dans un premier module de 20 heures, des experts seniors présentent à distance l'état des connaissances dans les différents piliers de la GAR et les participants préparent la collecte de donnée pour leurs projets intégrateurs. Dans un deuxième module de 60 heures, les participants bénéficient de conférences et d'études de cas sur des sujets pertinents animées par des professeurs de l'Université LAVAL, des hauts fonctionnaires et des experts de l'Institut COMPASS. En parallèle, ils mènent des travaux de groupe et élaborent un projet intégrateur des concepts et des méthodes appliquées à leur institution. Le participant doit obtenir une note minimale de 60 % aux exercices individuels, aux travaux de groupe, à leur projet intégrateur et au test final pour obtenir une Certification Universitaire Supérieure décernée par l'Université LAVAL et l'Institut COMPASS. Dans le cadre d'un programme massif de formation, l'Institut COMPASS peut organiser selon les besoins du client des cohortes de 30 à 60 participants pour ce programme.

Les inscriptions à tous les programmes de certification se font par des clients institutionnels en supposant des groupes de 20 à 35 personnes pour s'assurer de former une masse critique de cadres et professionnels d'une institution donnée, de bénéficier d'une dynamique de groupe et d'optimiser le coût unitaire en répartissant les coûts fixes de mobilisation d'experts internationaux de haut niveau.

Enfin, l'Institut COMPASS peut reconnaître des formations passées reçues par certains participants pour obtenir des équivalences de certains modules des programmes de Certification de Niveau 1 et 2, moyennant un mini-programme de mise à niveau validé par un test de vérification des connaissances acquises et/ou un travail complémentaire pour respecter les exigences actuelles de ces programmes.

Un exemple récent :

Formation massive en Budgétisation et gestion basées sur les résultats, offerte par l'Institut COMPASS et l'Université LAVAL au Panama avec un financement du Gouvernement National du Panama et le PNUD.

FORMATIONS COURTES SUR MESURE

Ces programmes de formation continue sur mesure sont organisés pour un groupe de participants à la demande d'un client institutionnel sur des sujets d'actualité de la GAR. Les modalités sont flexibles et discutées avec le client, que ce soit la taille du groupe (entre 10 et 100 participants), la durée (entre 3 et 30 heures), le lieu, les dates et la modalité d'enseignement (présentielle, à distance ou mixte). Le participant reçoit une attestation de participation. Des exemples de sujets possibles sont présentés ci-dessous.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET CYCLE DE GAR
Outils de prospective.
Projections à moyen terme.
Articulation de la planification stratégique avec la planification opérationnelle.
Élaboration d'une chaîne de résultats, d'une théorie du changement et d'un cadre logique.
Articulation plan - budget.
Articulation investissement - budget.
Identification des risques d'un plan de développement et élaboration des stratégies de gestion de risques.
Engagement des parties prenantes et co-construction des politiques publiques.
Utilisation de l'intelligence artificielle pour la planification stratégique et opérationnelle.

BUDGÉTISATION AXÉE SUR LES RÉSULTATS, GESTION DES FINANCES PUBLIQUES ET COMMANDE PUBLIQUE
Mise en œuvre de la Budgétisation Informée par la Performance (Performance-Informed Budgeting – PIB).
Analyse des finances publiques en faveur des enfants (Public Finance for Children –PF4C).
Mobilisation et prévision des recettes.
Politique fiscale dans les secteurs d'avenir : énergie, TIC, secteur financier, commerce électronique.
Gestion active de trésorerie.
Déconcentration de la gestion budgétaire.
Formulation et mise en œuvre d'un cadre stratégique de réforme de la gestion des finances publiques.
Amélioration de la gestion des finances locales.
La finance publique au service des ODD.
Le capital privé au service des ODD.
Suivi du financement et des résultats des programmes sur les ODD.
Prévention et gestion des litiges et contentieux dans les marchés publics.
Gestion des risques et des pratiques anticoncurrentielles et démarche qualité dans les achats publics.
Amélioration des systèmes d'information pour la gestion des finances publiques.
Gestion de la transformation digitale dans la gestion des finances publiques.
Utilisation de l'intelligence artificielle pour la gestion des finances publiques.

GESTION DE L'INVESTISSEMENT PUBLIC ET PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ
Formulation et évaluation ex ante de projet pour un développement durable.
Gestion et suivi de projet pour un développement durable.
Évaluation ex post de projet pour un développement durable.
Gérer et évaluer des projets avec le logiciel COSTAB et FARMOD.
Système d'information Géographique pour la gestion d'un portefeuille de projets.
Cadre logique et Théorie du Changement de projet pour un développement durable.
Plan d'affaire pour des micro-projets et des activités génératrices de revenus.
Analyses de sensibilité, de risque et de l'incertitude d'un projet pour un développement durable.
Concevoir des Partenariats Publics-Privé (PPP) pour un développement durable.
Évaluation et sélection de Partenariats Public-Privé (PPP) pour un développement durable.
Gestion et suivi de Partenariats Public-Privé (PPP) pour un développement durable.
Amélioration des systèmes d'information pour la gestion de l'investissement public.
Utilisation de l'intelligence artificielle pour la gestion de l'investissement public.

SUIVI & ÉVALUATION, ANALYSE DE DONNÉES ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
Indicateurs de performance et de résultats pour un développement durable.
Introduction des dimensions sociales (pauvreté, inégalité, genre) dans la formulation des indicateurs.
Méthodes efficientes de collecte de donnée probantes.
Revue de Qualité de Données (RQD).
STATA pour l'analyse de données d'enquête.
Tableau de bord pour un suivi en temps réel.
Analyse des indicateurs de performance et de résultats et utilisation de l'intelligence d'affaires (BI)
Rapport Annuel de Performance.
Évaluation de la qualité de la dépense publique.
Évaluation Rapide de Résolution de Problème.
Système de Gestion de la Connaissance.
Reddition de comptes, transparence et participation citoyenne.
Gouvernement ouvert et participation citoyenne.
Amélioration des systèmes d'information pour le suivi & évaluation.
Utilisation de l'intelligence artificielle pour le suivi-évaluation.

COMPÉTENCES EXÉCUTIVES DE MANAGEMENT
Dévelop un leadership adaptatif.
Gérer le changement de manière stratégique.
Développer une culture organisationnelle orientée résultats.
Approches agiles dans le secteur public.
Gérer le développement local.
Utiliser la transformation digitale pour une meilleure gestion du secteur public.
Utiliser l'intelligence artificielle pour une meilleure gestion du secteur public.

L'Institut COMPASS est aussi ouvert à discuter avec un client institutionnel intéressé d'autres sujets potentiels et des modalités de livraison.

Deux exemples récents :

Programme de Certification en évaluation de politiques et de programmes, offert par la National University of Management et l'Institut COMPASS au Cambodge avec un financement du Gouvernement Royal du Cambodge et de l'UNICEF.

Projet de renforcement des capacités nationales pour la préparation du Plan National d Développement au Gabon avec un financement du Gouvernement du Gabon et de l'UNICEF.

Ministère de la Planification et de la Prospective

NOUS JOINDRE

Pays francophones

OUAGADOUGOU, BURKINA FASO
(+226) 70 64 18 78
WhatsApp/Telegram
Honorat.Zodjihoue@InstitutCompass.org

Pays anglophones et partenariats globaux

MIAMI, USA
(+1) 305 903 0177
WhatsApp/Telegram
Ana.Fernandez@InstitutCompass.org

Pays hispanophones et lusophones

BOGOTA, COLOMBIA
(+57) 315 77 20 605
WhatsApp/Telegram
Andres.Jimenez@InstitutCompass.org

Siège social

QUÉBEC, CANADA
100-3175, chemin Quatre-Bourgeois
Québec (Québec)
Canada G1W 2K7
(+1) 418 265 7441
WhatsApp/Telegram
info@InstitutCompass.org

institutcompass.org /institutcompass

COMPASS INSTITUT